

中国通信企业协会文件

通企〔2025〕57号

关于举办“国企员工末等调整和不胜任退出新政下的 绩效管理与用工风险防范实战” 专题研修班的通知

各会员企业及相关单位：

2024年9月27日，国务院国资委党委委员、副主任王宏志在国有企业改革深化提升行动专题推进会上明确要求，到2025年，国有企业必须普遍推行末等调整和不胜任退出制度；要清晰界定“退出”标准，用好绩效考核结果，进一步规范退出的情形，不能用违法违纪、到龄退休、主动离职等替代业绩考核不合格的“退出”。当前改革已进入攻坚阶段，亟需提升企业合规管理能力与风险防控水平。

为深入贯彻落实党的二十届三中全会精神及国务院国资委关于深化国企改革的决策部署，推动末等调整与不胜任退出制度全面

落地，助力企业优化人力资源管理体系、防范用工风险，中国通信企业协会现定于 2025 年 4 月在江苏省无锡市举办“国企员工末等调整和不胜任退出新政下的绩效管理与用工风险防范实战”专题研修班。现将具体事项通知如下：

一、研修内容

（一）国企三项制度改革、三能机制与绩效管理及末等调整、不胜任退出政策解读

1. 国资委三项制度改革与三能机制解读
2. 绩效管理近期文件解读与实战连接
3. 案例分析

（二）国企员工末等调整和不胜任退出风险防范

1. 绩效考核不胜任员工退出的必备条件（劳动合同签订、绩效考核、调岗和培训）
2. 其他绩效差员工合理、合法退出的巧妙方法
3. 案例分析

（三）末等调整和不胜任退出实操

（四）国企绩效岗位考核标准、考核方式、绩效兑现、反馈面谈（案例分析）

二、研修对象

国有企业、民营企业或其他相关单位人力资源部门负责人、绩效管理专员、法务合规人员、中高层管理者。

三、授课专家

资深人力资源管理专家、国家高级人力资源管理师。

四、研修方式

讲解+工具+案例+讨论+演练

五、时间及地点

（一）时间

报到：4月27日

研修：4月28-29日

（二）地点

山明水秀大饭店

地址：江苏省无锡市滨湖区蠡溪路999号

电话：0510-88681888、85100369

六、研修费用

非会员企业2700元/人，会员企业2500元/人。

研修期间食宿统一安排，往返差旅及住宿费自理。住宿费参考价格：普通标间300元/天，高级标间380元/天，高级大床房350元/天。

七、报名流程

请于4月20日前，扫描下方二维码下载报名表，与缴费凭证一起发送至ztqx2021@163.com，汇款时请备注：姓名（或单位）+国企。



收款单位：中国通信企业协会

开 户 行：中国工商银行北京长安支行

账 号：0200 0033 0900 5403 113

八、结业事项

学员修完规定课程后，由中国通信企业协会颁发结业证书。

附件：1. 报名回执

2. 酒店交通指引



（联系方式：

中国通信企业协会 010-68200127、68200128）

附件 1

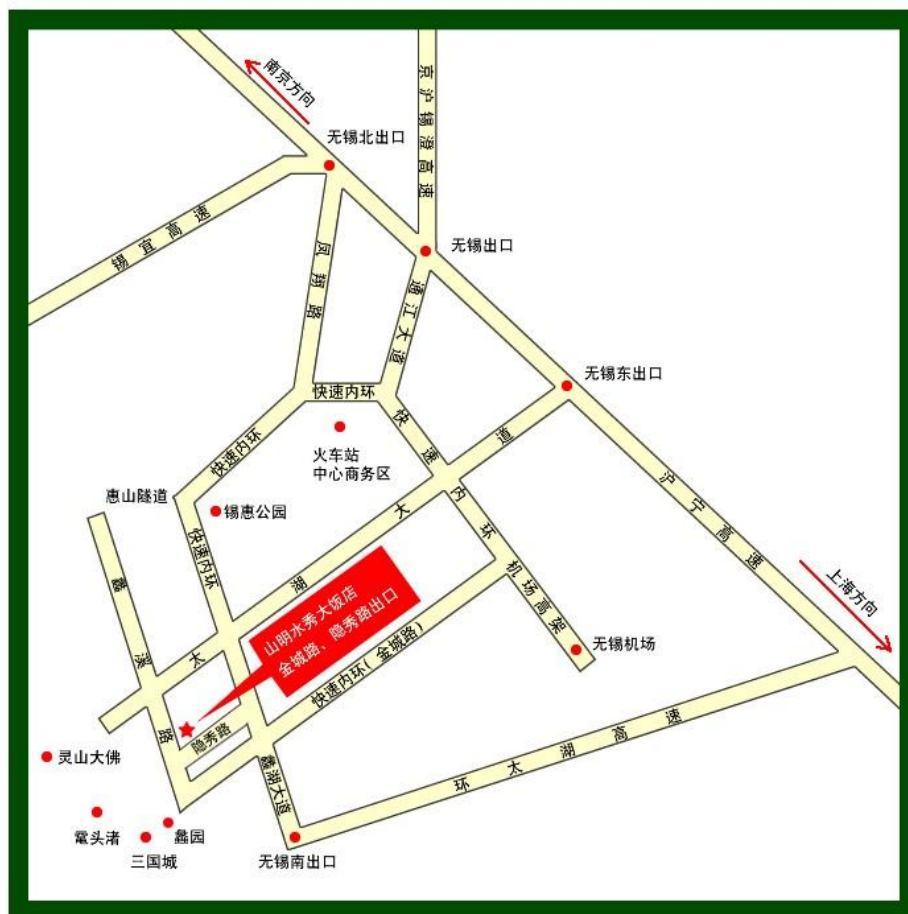
报 名 回 执

单位名称							
序号	姓 名	性别	民族	部门及职务	联系电话	邮 箱	住宿需求
1							<input type="checkbox"/> 普标 300 元/间·天 <input type="checkbox"/> 高标 380 元/间·天 <input type="checkbox"/> 大床房 350 元/间·天 <input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 不住宿
2							<input type="checkbox"/> 普标 300 元/间·天 <input type="checkbox"/> 高标 380 元/间·天 <input type="checkbox"/> 大床房 350 元/间·天 <input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 不住宿
入 住 时 间	2025 年 4 月_____日_____午_____时 (预留房间未入住的空置费用由学员自负)				离 店 时 间	2025 年 4 月_____日_____午_____时 (酒店房费结算时间为 13: 30)	
发票信息	1. 发票抬头: 2. 纳税人识别号: 3. 电子发票接收邮箱:						
备 注	1. 住宿费用由酒店开具。 2. 培训费用由中国通信企业协会开具。				报名联系人 及联系方式	联系人: 电话:	

邮箱: ztqx2021@163.com 电话: 010-68200127, 68200128

附件 2

酒店交通指引



山明水秀大饭店，江苏省无锡市滨湖区蠡溪路 999 号，
0510-88681888、85100369。

一、南京方向、京沪高速方向抵锡

自无锡北出口下——凤翔高架——快速内环——惠山隧道——青祁隧道——金城路、隐秀路出口下——右拐上隐秀路，全程约 25 分钟。

二、上海、苏州方向抵锡

自无锡南下——蠡湖大道快速路——蠡湖大桥出口——左拐上金城路——右拐上蠡溪路即到,全程约 15 分钟。

或者无锡东下——太湖大道高架——太湖大道地道——过湖滨路、蠡湖大道——左拐上蠡溪路——蠡溪路与隐秀路口即到,全程约 25 分钟。

三、无锡机场

地铁 3 号线(苏庙方向,12 站)到盛岸站,换乘地铁 4 号线(博览中心方向,6 站)到夏家边站,4 号出口,前行 250 米即到。全程约 55 分钟。

无锡机场到饭店约 25 公里,出租车 25 分钟车程(约 60 元)。

四、无锡火车站、中央汽车站

地铁三号线(苏庙方向,3 站)到盛岸站,换乘地铁 4 号线(往博览中心方向,6 站)到夏家边站,4 号出口,前行 250 米即到。全程约 30 分钟。

或者公交车 K20(北广场公交 C 岛)、K82 路(南广场)——望山路站下(山明水秀大饭店)。全程约 50 分钟。

五、上海浦东、虹桥机场

可乘地铁或高铁——无锡火车站或者中央汽车站,到达方式同上。

六、高铁无锡东站

地铁 2 号线(梅园开原寺方向,17 站)到河埭口站,换乘地铁 4 号线(博览中心方向,3 站)到夏家边站,4 号出口,前行 250 米即

到。全程约 55 分钟。

高铁无锡东站到饭店约 27 公里，出租车 30 分钟车程（约 70 元）。